

农业战线上的好后勤

——记六十年代房山农机供应站

王树田

房山县农机供应站始建于1962年2月，全站当时仅有职工14人，设有农机配件、排灌、保管、财计四个小组。地址分设在房山(南库、北库)良乡两地。

同年4月，县人委决定，将商业局、供销社、工业局以及农田水利等6个单位分别经营的450多种商品，统一由农机供应站专营。

随着农业生产的发展，农机供应站的经营规模不断扩大，服务功能不断增加，到1965年全站已有52名职工，其中，党员12人，团员11人。肩负着全县32个公社，1773个生产队的水利物资、半机械化农具、农副产品加工机械、拖拉机配件、农用汽车配件等四大类，3705种、约473500多件的供应任务。群众说：“上至高压线，下至皮麻棕片，雷管、炸药、导火线，要有葱姜蒜，真像个杂货店！”

供应站全体职工在党支部的领导下，认真贯彻执行党中央和毛主席关于“各行各业都来支援农业”的指示，坚持突出政治，面向农村，面向生产，在大力支援农业抗旱保收，促进全县农业的发展，加快实现机械化、水利化、电气化等方面做出了应有的贡献。被誉为“农业战线上的好后勤”。并于1965年8月被评为全市的标兵单位，成为当时十二面红旗之一。1966年2月被评为全市“先进生产单位”，赵振隆同志出席了市委召开的表彰大会。1965年4月北京人民广播电台以“破除单纯做买卖的思想，全心全意为人民服务”为题，播发了农机供应站为方便群众、方便生产的先进事迹。1965年7月北京电影制片厂以“郊区农业大跃进”为题，拍摄了农机供应站先进事迹的纪录片。同年11月《北京日报》还刊登了农机供应站为解决社队购机难，出租脱粒机、扬场机、水泵的事迹的报道。

他们的主要事迹有以下几方面：

自力更生 勤俭创业

1962年建站后，一下子就接受这么多物资的供应任务遇到了不少的困难，突出的是人手少，没技术，不熟悉商品。商品多，又没库房。由于经营的指导思想不够明确，在部分职工和干部中产生了畏难情绪。他们说：“人手少、技术低，不接受这么多物资行不行？”有的说：“没有金钢钻，就别揽这瓷器活儿”。供应站曾一度出现注重排灌设备、轻视配件的倾向。商品从进货到销售，也缺乏一套完整的管理制度。在销售中，串等、串号，商品变质，手续不清，长短货物，货物多付错付等现象时有发生。针对以上问题，党支部及时对职工进行农机供应为农业、为生产、为群众服务的三大观点教育。从抓每一位业务人员的思想转化入手，讲形势、看展览、听广播、上教育课，号召全体干部职工鼓干劲、争上游、自力更生，干部以身作则，带动群众，推动了各项工作，转变了职工的思想认识。没有房子自己盖，没有技术以能者为师，做到精一(精通一门业务)、管二(一人兼管两项业务)、懂全盘(熟悉全站业务)，消灭白帽子(不懂业务)。

全站很快掀起了学业务、学技术、苦练基本功的热潮，职工互相学，走出去学，请技术人员来教，组织参观等。经过一段时间的苦练，全站上下都做到熟悉各种机具、配件，消灭了“张冠李戴”的现象。人手少，他们就不分上下，不分白天黑夜，工作一齐干。零配件没有库房，职工没宿舍，暂借几间房作办公室兼宿舍，还亲自动手拆旧房、盖新房。白天坚持工作，晚上义务劳动。从1962年至1965年上半年，全站职工共参加义务劳动5175天，每人每年平均41天。为国家节省了开支，增强了职工的主人翁意识。

满足农业需要 坚持送货上门

由坐守柜台到送货上门，这是一个经营思想和经营作风的大转变。在不断改善服务质量做好供应的同时，他们发现很多生产队因为坏机买件不及时而耽误生产，党支部及时提出送件送货上门。起初，有的同

志不理解，认为“什么时候买，什么时候卖就可以了，全县这么大的面积，要送货下乡，送不过来。”再者，“全送货下去，门市干什么呢？”党支部从全心全意为人民服务，从有利于农业生产出发，做好思想发动工作，要求职工政治挂帅，把住第一线的困难，当好“农业的好后勤”。并与职工一起算工作、劳力帐，合理地安排了门市业务，抽出力量送货下乡。同时，根据送货的重点单位，调整工作布署，做到大家心中有底，坚定了送货上门的信心。结合学习毛主席的“老三篇”，全站把主动送货上门当成一项制度，哪个单位缺件，只要打一个电话，不管白天黑夜，风雪雨天，都及时送货。

如1965年6月29日，琉璃河公社立教大队抗旱浇地时，配电盘突然烧坏。售货员赵文英(女)接到电话时已经是下午5点多钟了，她想如果明天再送去，一是影响生产队浇地，二是明天门市部无人也不能营业了。她便和常侃把东西拴在自行车上就出发了。立教距房山30华里。还要穿过几条水渠、河道。天已经黑了，一不小心就摔跟斗，弄得满身是泥，车骑不动了就推着走，终于及时送到了生产队。

1965年10月8日，城关拖拉机站的一台拖拉机在大次洛村耕地，五铧犁的地轮坏了，一个地轮加上工具100多斤，保管员王艺俊用车推着走，路上摔了跟斗，腿都摔破了，但他全不顾，坚持把东西送到保证了生产需要。

在送货中他们不嫌东西少，价低。如石楼大队需用6个接线嘴子，仅7角多钱；罗家峪大队需用一个碾米机碾套，价值一元多钱，都及时给送去。仅1965年就进货3555次，送件11394件，价值43685元。

技术下乡 服务到现场

为适应农机发展的需要，农机供应站抽出部分专业技术人员，建立一支技术服务队，到生产第一线，一手抓维修，一手抓管理，帮助社队培训技术人材，建立各种机械管理制度。全县当时有排灌设备1353处，脱粒、扬场、农产品加工机械857台，在农业生产中发挥了很大作用。但是，由于使用时间还不长，机手缺乏使用、维修、保养的经验，机械故障多，利用率低，坏了得不到及时维修。为了使农用机具正常运转，发挥效能，方便群众，服务队经常深入农业生产的第一线，维修到现场，保证机械的正常运转，仅1965年就为社队修好机器758台次，培训机手648名。

南召公社务滋大队有500亩样板田，只靠一眼机井灌溉。浇水时，机器坏了，干部和社员很着急，服务队赶到现场后，改装修理，很快使这台水泵投入了作业。霞云岭公社银水大队第四生产队，当时没有电源，但该队有一台社员称为死机器的锅驼机，已有几年没使用了，附近有河，用不上水，服务队帮助认真检查了机器，缺零件千方百计寻找加工，为了一个小件，要跑几百里路，终于把机器修好，解决了浇地问题。长操大队，1965年6月接通火电，需用一台高扬水泵，但市、县均无货，农机站的同志先后找了几个有关厂家，并请有关各方支持，终于买到了水泵并帮助安装好。解决了全大队2000多口人饮水、500多亩粮田及5000多棵果树的浇水问题。1963年8月兴礼洼的7800多亩庄稼被水淹，供应站连夜冒雨送去10套电机泵以及各种零配件，保证几个大队及时排除田中积水，最大限度地减少了农业损失。

开展机具租赁 解决购置困难

1963年以来，供应站先后组织520多人深入社队了解机具购置、使用方面的需求情况。还利用县里召开三级干部会(县、公社、大队)的机会，将脱粒、扬场、饲料加工、排灌等机具搬出库房，当场操作表演让干部和群众看，效果很好。但在深入社队走访中又发现，有的生产队有电、有水源，就是资金紧张。也有的生产队觉得买机器不合算，一年中用不了几天，站党支部对此进行了研究，决定开展机具租赁业务。虽然站上赔点钱，也得保证农业生产，经请示上级主管部门同意，立即开展起此项业务来。

1965年春，张坊公社南白岱大队因水渠较长，机器少，700多亩小麦浇不上水，早想买台水泵，又没钱。供应站及时租赁给一台，使全大队小麦都及时浇上了水。大紫草坞公社前闫村大队有几百亩地，因为干旱播不上种没钱买水泵，干部群众非常着急，供应站及时租给一台水泵，涸了地，播上了种保证了急需。开展租赁业务以来，解决很多公社、生产队无钱购机困难，促进各村的机械化作业进程。

仅1965年一年，租赁给生产队水泵等190台套，电动机128台，启动补偿器30台，水管1907米，脱粒机35台，扬场机12台，各种配件5890多件。

开展赶超活动 激发工作积极性

在比、学、赶、帮、超活动中，农机供应站党支部既抓先进、树标兵，也抓后进人员赶先进。使之增强信心，不断提高工作效率。工作中，坚持月月检查，季度评比总结，利用黑板报、宣传小组、大小会等形式宣传职工中的“先进集体”“六好模范事迹”。提倡虚心学，热情帮、边学边用。解决了全站各库房保管上存在的问题。拖拉机配件保管员沙永清主动向汽车配件库学习保管方法，坚持生活、办公在库房，起早贪黑、练习拖拉机配件管理的基本功。并在保管配件上总结出一套“五五”化的管理方法。党支部及时总结其经验，向全站各库推广，促进了农机供应站库房保管水平向新的层次发展。排灌组经过学先进、赶先进，职工的思想认识有了很大转变，在抗旱中和公社大队的社员一起，不怕苦和累，发扬连续作战的精神，买机器和需用送上门的地方多，几天几夜不合眼，有力地支援了抗旱工作。

在学先进、超先进、比技术、比贡献的热潮中，人人学技术，学本领，个个练出一身硬功夫。如拖拉机配件组拖拉机的753种配件，夜间提货不用开灯。全站从1964年开始，汽车、拖拉机配件保管工作做到无差错。赶帮超活动，全站涌现出了5个“五好组”，5名“六好”职工，7名有一技之长的技术标兵。在改革开放的今天，特别是建设有中国特色的社会主义四个现代化的今天，我们把六十年代农机供应站革命工作精神以及先进事迹回顾一下，以供学习、借鉴，进一步激发我们农机战线上人员的斗志，搞好科学管理、强化服务意识。这对房山区的农机事业的发展，将有深远的历史意义和现实意义。

（《房山文史资料》第6辑）

作者系原区农机局干部