

魏志华

## 房山是我的第二故乡

孙春奎

故乡，是个亲切、温馨、包容、厚重、令人眷恋的地方。生我养我的祖籍是齐鲁大地、全国大长寿之乡之一的莱州市。在当地有个广为流传的口号：“要长寿，到莱州”。我的第二故乡是“北京人发祥地”——北京市房山区，“北京人遗址”世界闻名。1951年初，我由青岛来北京读书，于1952年9月考入市统计局举办的统计训练班，同年12月参加工作，1955年春即调到房山境内的北京窰店砖瓦厂工作，1961年1月至1978年9月在房山县委、县革委会工作了十八个春秋，可以说我的青春年华献给了房山；同时，房山这块风水宝地也哺育了我，得到了经风雨，见世面，锻炼成长的机遇，提高了思想水平，文化水平和独立工作的能力。

我于1997年（63岁）退休，北京金隅集团内分给我一套三室一厅住宅，我的户口在城区，究竟在合出永久定居呢？经过权衡比较，最终我选择了良乡。在此之前，房山游子促进会第一批破格接纳我为“房山游子”，所以说房山石窝名副其实的“第二故乡”。

### 房山游子联络站温暖如家

房山人杰地灵，古今名人志士灿若星辰，遍布全国，当时的房山县党政领导高瞻远瞩，为了发掘人文资源，推动经济快速发展，于1955年8月，经市社团登记办批准，在全国率先成立了游子促进会，这是一个创举。会长董占林（南

尚乐镇镇江营村，中将）、副会长李硕（琉璃河镇李庄村，中将），苗培时（坨里村，著名大众文学作家）、郭宪英、罗文阁等，秘书长由副会长刘洪武兼任。为了加强对这项工作的具体领导，1998年4月区委决定将游子联络科从史志办中分离出来，成立专门机构——“房山区游子联络站”，由史志办主任郑德光任站长。

由于领导高度重视，加之专职人员创造性的工作，刚开始几年游子工作相当活跃，每年正月召开游子联谊会，组织部分游子参加旅游节，共印制《房山游子通讯录》5集，据说通过游子关系引进几十个合资项目，资金达10亿以上。

在游子联络站的建设方面，1996年区里在良乡太平庄黄金地段租用5亩地，当时财政拿不出多少资金，要求他们自力更生，千方百计，多快好省建站。记得夏季的一天上午，原常委副县长马文航与郑德光同志到亚新公司求援红机砖，经我与朱伦经理商量后无偿赠送10万块，并负责运至建设工地。据说他们共“化缘”到机砖80万块，水泥200余吨，至1998年建成600平方米的办公区，一应俱全，古香古色，曾组织部分在京游子参观过一次，的确不错。

游子联络站建立十七年来，游子人数由开始的300多人增至现在的2513人，其中省部级干部72人，司局级500余人。游子站长已经换了几任，由郑德光、梁树刚到现任肖树合，工作人员也有调整，然而，他们为了游子服务的精神没有变，依然热情周到，是游子的“娘家”。每年春节都坚持给每位游子发慰问信，介绍全区的政治经济形势，展望来年的美好前景。每当收到这封喜庆的来信时，家人争相传阅，给全家送来温馨和欢乐。

更为让人佩服的是游子联络站不仅无微不至地为现有的游子服务，同时考虑如何让游子成员一代一代传承下去的问题。前不久，我接到游子联络胡玉霞的电话，让推荐自己

符合游子条件的子女，填表参加促进会，据说此项工作已取得可喜的进展，人才济济，后继有人，前景可佳。

### 我与房山干部群心连心

在房山工作期间，人际关系融洽，上下左右和谐。对老领导李明、霍梁、张令德、曹庶民，以及后来的张海同、梁钧华、罗玉源等通知尊敬有加，视为楷模。同时，在自己调离房山之后，由于地域关系，依然与新调入的领导同志保持着亲密的接触。

1983年新任县长邢春华同志刚上任不久，一天晚上我与其观链球比赛坐在一起，彼此一见如故，聊得很投缘，于是我便邀请他到厂作客。他非常爽快地说：“可以，一周之内准去。”结果他如期履约，在交谈中我发现他思维敏捷，知识面广，作风雷厉风行，敢说敢干，有掌控全局的能力，是一位有理想、有作为、精明干练的领导者。从此以后，我们成了知心朋友。邮件难事我至今记忆犹新，第二年我单位汽车队一名司机突然发动车时不慎将汽车队长撞死，家属要求将正在读书的17岁儿子招入厂内，并作妥善安置。经多次找县劳动局，协商无果。万般无奈，我给邢县长写了封信，由主管厂长找他帮忙。结果他在百忙之中给予接待，当弄清原由后立即给劳动局长打电话，“这确属特殊情况，给他们批了。”邢县长帮我们解决了一个老大难问题。进入上世纪90年代，县委书记邵乾坤通知调走，王作升同志接任，王书记陪同邵书记前往窦店砖瓦厂告别。我同时为他们二人饯行和接风，气氛和谐真诚，难能可贵，至今记忆犹新。

1994年4月21日傍晚，房山区长焦志忠、常务副区长罗文阁、副区长魏贵训，办公室主任刘存泽等十多人，冒着倾盆大雨来到窦店砖瓦厂，首先签名留念，寒暄之后，焦区长得知我曾在县里工作十几年，让我谈谈对如何搞好房山的看法。我虽然离开了房山，但依然关心房山的变化，于是便

不客气的分析了房山的今昔的形势，谈了今后发展和应该注意的一些问题。焦区长听得很认真，最后非常客气地表示：“听老兄一番话，胜读十年书”。由此可见，焦志忠同志是一名善于听取群众意见，作风稳健，锐意进取，追求完美，有作为的领导者。后来调到市水利局工作所取得的巨大成就即可得到证实。

为了加强工农联盟，搞好与周围乡村的关系，我们采取了三条措施：首先是教育两千余名干部和职工切实做到“饮水思源”，不要过河拆桥。在“一五”初期，如果没有县党政领导的大力支持，教育农民发扬“舍小家为国家”、“忍痛刻肉”的奉献精神，在如此肥沃的3400多亩粮田上建厂时不可思议的。其次，坚持每年春节前召开迎春座谈会，请附近社队干部、派出所负责同志参加，1985年特邀时任房山县长得王俊起同志出席会议，他饱含深情地说：“在我每年一度参加的同类座谈会中，今天这个会规模最大，组织工作最严密，同时会议的效果也是最好的。”第三，坚持不与农村争利，一旦发生矛盾主动让利。厂内铁路专用线的物资装卸，马车短途运输和基建工程全部交社队建筑队去干。凡是厂影剧院演电影、文艺节目时，由工会负责给附近农村送票。事情虽小，但贵在持之以恒，久而久之，形成了和谐的周边关系。

下面简要讲一下深入基层与群众的关系，长期以来房山工作以农村为中心，其他部门都要围绕“三农”转，下乡“跑片蹲点”责无旁贷，骑着自行车，带着铺盖卷，与社员实行“三同”——通吃、同住、同劳动，如果去深山区就得徒步爬山越岭，不休礼拜天。我下乡蹲点每次在半年以上的，有长沟镇闫村、青龙湖镇焦各庄村、窦店镇望楚村、深山区十渡镇马鞍村。

我记忆最深刻的、工作难度最大的、成效最显著一次蹲点，是窠店公社望楚村。由主管政工副书记尹建华同志挂帅，我任工作队长，窠店公社副主任孙玉章任副队长（后任区人大农委主任），成员有万兆邦（后任去人事局长）、张玉山、孟德礼、许志全、白泰雪等 10 人，居住比较分散，干部“撂挑子”、村里无存款、生产落后、社会秩序混乱，曾发生有人偷宏恩寺驻军的枪支，工作队进村刚三天就发生纵火烧柴禾垛的事件，几天后又投毒将第五生产队敢于管理的队长家的三口大猪给要死了。显然是给工作队一个下马威。当主管书记听到此事后很着急，并直言不讳地批评工作队：“看来你们是压不住阵”，面对“下挤上压”的形式，对我的思想压力的确很大，于是组织大家开会研究，统一思想，最后一致决定不能退缩、不要惊慌，更不可让案件牵着鼻子走；要沉着镇静，外松内紧，有条不紊的开展工作。我们采取了四条对策：一是两三人一组继续到社员家吃派饭，结合参加体力劳动，联系群众，建立感情，全面了解情况；二是有针对性的采取多种形式开展社会教育，分清两类矛盾，增加邻里团结，消除彼此的隔阂。三发展生产，默认可以利用现有的运输车辆去附近搞短途运输，增加收入，改善生活；四是成败关键在于搞好领导班子的建设，建设一支不走的“工作队”。当时有几个广为流传的顺口溜：“村看村，户看户，党员看干部，干部看着党支部。”，“干部不领水牛掉井”，“打铁必须自身硬”，从中可以看出领导班子、特别是一把手是何等中要。因此，我与孙玉章主任由始至终注重抓领导班子的考查选拔工作。该村共有十几名党员，几乎都先后当过干部，综观他们的情况本质都不错，只是文化程度低点，工作能力差点，没有长远打算，自身表率作用不强，群众威信不高，能出任党支部书记的人选一个也没有。后来经过反复摸底比较，发现第六生产队队长刘志远条件不错，26 岁，高中

文化，为人正直，有头脑，担任队长三年来，生产持续发展，群众威信也比较高，经过多次个别交谈，他认识到为千余人当家的重大意义。我们首先发展他入党，之后报公社党委批准出人望楚村党支部书记（当时发展新党员没有预备期）。他不负众望，上任后首先制订发民规划，在理顺各项工作的基础上，通过合作形式办起了灯具厂等几个企业，农副工业齐头并进，相互促进，经济发展了，农民生活得到了改善，村容村貌大变样，由原先在窦店公社 12 个村中倒数第一上升到第三位。有一天晚上，我曾与钱觉霖（区政协副主席，后期曾带队去望楚村巩固了一段时间）去村里和灯具厂看过，的却变化巨大，令人振奋。刘志远在村党支部书记的岗位上干了 20 年，真理念其成绩优异，在镇里挂了个衔安副处级退休，可称“功德圆满”。

还有一点让我终生难以忘怀，在上世纪六七十年代，机关没有礼拜天，下乡工作个把月回家一次，当时我老伴既要上班又要照顾孩子，因住的是平房，还得自己挑水，买煤生炉子，简直忙得焦头烂额。在这种情况下，我的老同事苏维斌老兄，每月初都到家里送粮票，帮助挑水，干点笨重家务活，并表示：“老孙下乡回不来，有什么事你可随时找我，千万别客气。”事至今日，每当提到往事我老伴都饱含深情地说：“苏大哥朴实厚道，是个大好人。”为了表达对他昔日的感激之情，我请著名书法家孙秋泽先生为他写了一首古诗：“静以养身，俭以养德，入则笃行，出则友贤。”，同时也可以彰显他的思想境界和优秀品德。

### 为房山建设尽心尽力

上世纪八九十年代，房山工副业主要靠一黑（煤）、二白（石灰）、三砖瓦沙石，号称“建材之乡”，后来发展为“建筑之乡”。当时，平原社队办的小砖厂上百家，最高年产突破 15 亿块。其问题是土资源浪费严重，由于采掘设备

落后，只挖掘七八米深；产品质量低，机砖的压力标号达不到要求，不能用于多层楼建设，卖不上价钱，效益普遍较差。为此我曾给房山主要领导同志建议如何控制发展，保护耕地，提高产品质量问题。他表示早已觉察此事，考虑到社队都很困难，没有更好的经济来源，一旦卡死下面资金没法周转，直接影响对农业的投入和发展，同时财政收入势必锐减，因此只能严格控制新建砖厂，提高产品质量，加强企业管理，努力增产增收。同时，也希望贵厂给与必要的帮助。我说言之有理，真是“不当家不知柴米贵”。从此以后我们加强了对社队砖厂设备改造、技术培训的工作，提出的口号是：“有求必应，服务上门，一切从优。”紫草屋公社书记陈德义、主任魏振兴同志找到我，要求利用冬季停产期间帮助彻底改造一下社办砖厂，结果机修分厂领导带队，组织技术骨干，仅用了三个月就完成了任务，当年实现机砖量产、经济效益双翻番，产品质量达到甚至超过国家标准，成了用户信得过的抢手货。

我企业党的关系归属地管理，一切社会工作均由区里同意部署。组织公民献血是常年的光荣任务，尤其是自1985年实行无偿献血制度之后，有520人上站体检，207人无私奉献。自1983年以来联系八年被评为北京市、房山区（县）献血先进单位，1988年被誉为“北京市第一家无偿献血制度化单位”，同时为本地区争了光。

上世纪八十年代之前，房山体委为了活跃文化生活，每年都组织境内中央市属单位的篮球队开展联赛。我喜欢篮球，对队员的选拔、培训、物质待遇方面都给予特殊关照，厂篮球队的水平上了一个大台阶。1983年秋，参加联赛的甲级队共15支，窦店砖瓦厂队士气高涨，一路过关斩将，先后击败了从未胜过的良乡修造厂队、矿山机械厂队和琉璃河水泥厂队，获得了决赛权。赛前球队让我提点要求，作为站前动

员，我讲了30个字：“友谊第一，比赛第二，打出水平，打出风格，给观众奉献一场精彩的篮球大餐。”参加决赛的是县联队，由机关干部和中学体育老师组成，身高、技术都占优势。初秋的气候清爽宜人，决赛时间定于晚上8时在房山城关东门外新落成的露天体育场进行，水泥看台上坐了足足两千余人。比赛开始后很快进入胶着状态，紧张刺激，精彩纷呈，观众兴奋不已。最后窦店砖瓦厂队以微弱的比分败北，县直机关队获得冠军。

值得提及的是房山区政协文教文史联络委委员会编辑创办的一本内部刊物——《房山文史资料》，由著名书法家苏适先生题写书名，每年一辑，至今已出版26辑，一次印刷2000册，全国交流。虽说是个内部刊物，然而文稿全部上网（在百度网可以查阅），其特点是内容丰富，短小情悍，知识性、史料性、思想性、可读性很强，在全市16个区县中名列前茅，很受读者欢迎，2005年获市政协“特等奖”。经老友李耀同志引荐，我于2005年为此刊供稿，每年少则一篇，多则三篇，有“为毛主席纪念堂敬献汉白玉”、“陪同林汉雄部长考察房山”、“作家浩然先生二三事”、“书法家苏适先生的笔墨人生”等。2006年11月15日，五届政协主席范文彦为众多老同志颁发了“优秀文史撰稿员”荣誉证书，并发给奖金以示鼓励。此情此景，与会老者一个个乐得像小学生获得小红花一样灿烂。每年春节前后，文教办都结合部署写作要点，在机关餐厅宴请大家，主管政协副主席和文教办同志以水代酒祝老同志健康长寿，大家欢聚一堂，有说有笑，其乐融融，其意义远远超越了一顿便餐。

近几年来，为了帮助大家开阔眼界，多次组织老同志去市郊参观旅游。尤其是计委负责征稿编辑的通知，对众多老同志照顾无微不至，协助修改材料，提高方便，对于年老体



弱、路程较远的安排车接送，大家异口同声地说：“到了政协文教办就像回到自己家一样温暖。”

人们常说“月是故乡明”，在“故乡”人熟地灵，温暖如家，生活内容非常丰富，感到由衷的幸福、快乐。我庆幸选择了在良乡永久定居是何等正确。