三十五年采购阀门梦

陈鹏羽

国有中国梦，梦想无限。我有阀门梦，梦想成真。

岁月悠悠，记忆犹新。我 1955 年从重工业部长春建工学校毕业后，有幸参加新中国“一五”计划期间，建设我国第一个化工基地吉化。1970 年又转战参加建设第一个石化基地燕山石化，有着 35 年采购阀门的工作经验，阀门的学问与故事不少，至今历历在目。

阀门又叫活门或凡尔。它是各类管道或机器、设备中调节流体流量、压力和流动方向的装置。各类工厂用的阀门因其作用不同，品种之多：闸板阀、截止阀、止回阀、调节阀、球阀、安全阀、碟阀、减压阀……。阀门用途广泛，作用重要，各行各业工厂都用得着阀门，特别是石油化工行业，高温高压、易燃易爆，设备、管道、塔罐、仪表、电气上，用量之大，处处都安装着各种异形颜色不同的大小阀门，可谓美丽壮观。用这些阀门调控生产，采购阀门时，必须保证质量第一，一旦发生事故，轻则装置停产，重则人命关天。

建设吉化与阀结奇缘

万事从头越。我与阀门结缘始于 1959 年。在吉化基建处搞新技术推广工作，正赶上吉林化肥厂二期 30 万吨扩建。然而，中苏关系突然恶化，苏联单方面撤走专家，撕毁供货合同，停止设备阀门供应，带走图纸、技术资料，扩建需要的设备和阀门问题一时无法解决。面对这种情况，当时的公司经理兼总工程师杨浚同志“敢”字当头，立即抽调各单位 30 名学机械专业毕业的大学生，以设计院为主，进行实物测绘高压阀门、高压管件，并指令基建处牵头，亲自点名叫我参

加，杨总亲自挂帅主管此事，多次鼓励启发大家解放思想，勇于创新为国争光，参战人员日以继夜辛苦工作，三个月就完成了测绘制图工作。接着把我留下，被调到供销处新成立的特殊材料科工作，处长是林雷川，科长是朱纯田，分工我主管高压阀门、高压管件加工订货工作。从此，我由建筑专业转行到物资供应工作，与阀门结下一生情缘。

因这些阀门、管件压力大，都是320公斤的，材质是35#或45#碳结构的，要经过热处理锻造，丝扣精度高，阀门与管件全是法兰连接，不准焊接，非常难干。为此，我带着图纸跑遍东北大中型机械厂，也没有找到合适的单位，有点失去信心。有一次向杨总汇报时讲出困难，说我是学建筑专业的，机械我不懂。杨总很敏锐，安慰我说："一个年轻技术人员，要有拼搏精神，吃苦耐劳，干一行、爱一行、钻一行、精一行。我开始也不是学化工的，是学医学的，也当过教师，1945年参加革命，在重庆时，董必武叫我做《新华日报》编辑，在延安又搞法律，到东北才搞化工，又派我到苏联学习，这都是组织的安排和需要。现在国家建设有困难，苏联卡脖子，高压阀门、管件停止供货，二期工程上不去，怎么办？你是省市先进工作者，更要多担当，多出力，多流汗，安心立志好好干，有困难可直接找我"。

这次的良言肺腑的谈话和教导，使我一夜未眠，激发了我的初心，心中有了阀门梦，要梦想成真，就得有行动，横下心来坚决好好干下去。首先，自学自读许多机械、冶金方面技术书籍，夯实采购加工阀门技术基础知识，联系工作时有话语权。尽管有种种困难，不容乐观，但信心不动摇，世上无难事，只要肯登攀。经过漫长的时间，背着图纸四处奔波，苦口婆心的联系，初见成效，高压阀门终于得到一机部给予安排在沈阳高中压阀门厂、上海阀门厂试生产。

最困难的是高压管件无法解决，先找长春一汽，只能自带钢坯给锻造，机加工只能给加工高压螺丝和法兰，弯头、三通大件加工不了，无力解决。我深思细想，车到山前必有路，还是上辽宁有希望，那里是重工业基地，“一五”时期建了很多大工厂。有一天，在沈阳看到《辽宁日报》第一版登出特大喜讯新闻，毛主席视察沈阳松陵飞机制造厂（112厂），看到车间里很少有人干活，机器都闲着，蒙上逢布睡大觉，毛主席指示说：军工任务少时，也要开放支援各行各业的建设，凡是你们能干的，多承揽点民用任务，让全国工农业经济都上去，不能机器呆着，人闲着。这个消息很重要，早上我急忙赴到该厂，大门口已贴出承揽任务的大广告。先找我中学时期老同学赵墨林，他在厂部当秘书。带着我到叶总工程师办公室，叶总很客气，热情接待了我，打开图纸很详细的看，他说这些高压管件全是热处理锻钢的，要求高，又很详细给介绍了怎么干。必须有专用镗床钻内孔，再车、洗、刨、钻等，工序很复杂难干。我厂是造飞机的，全是铝活，不对口，必须去找五机部生产大炮和炮弹厂才能干，我给你写封信去齐齐哈尔和平机械厂（127厂），找邹总帮你解决，把报纸带上，有毛主席老人家说话了，打破常规，军工厂可以干点民活了。后来我才知道，他是叶挺将军的大儿子叫叶正大。

我兴奋极了，连夜赶到127厂，邹总已调到三线西安847厂，大部分设备和人员都带走了，这些活都能干，现在军工任务不太忙，快去西安联系解决。我又再三恳求，把长春一汽锻造出来的毛坯件，用汽车运来，给我们机加工成品，经厂委会研究同意，签了协议书，初战告捷。

那时，我年轻力壮，马不停蹄的赶到西安昆仑机械厂找到邹总，说明来意后，把信、报纸、图纸和订货清单给了他。他看完说：“我厂设备齐全，有大小三个锻锤，有热处理炉，

大小机床都有，干这些管件没问题，有完整的质量保证体系，按军工标准加工出厂，出合格证，钢材不用自带，全由我厂负责进货，按成品价格结算，这样财务好结账。就是数量几万件太多了，加工时间长，一但有人问责就不好办了，必须向五机部备案请求同意才行。最好你马上回北京找化工部出面和五机部联系，给我们厂下个文，咱们就安心干了。”我说邹总你说的很有道理，咱们都是为国家办公事，必须要按组织程序办，不越权，我马上回北京向化工部汇报与五机部联系。回京后立即向杨浚电话汇报情况，他高兴了，叫我在北京等他，他来开会正好连办此事。我立即写好汇报材料，他到后，我把材料和报纸交给他看了说：这材料你写的很好，并亲自修改一下，这说明厂方同意干，只需要部里同意下个文件，又有这张报纸，就更好办了，咱俩人马上去找张珍副部长汇报去。张部长主管基建，他听完汇报，看完材料及报纸，特别高兴的说：“设备阀门一机部归口好办，就是这些高压管件三不管，找谁也干不了，这回可找到门了，我带您们下午就去五机部找邱创成部长联系。”并叫秘书写了公文，把这份汇报材料打字和报纸多复印几份。

我们到时，邱部长正好在，两位老战友一见面就拥抱，邱讲：“什么风把你吹来了，有什么事快说。”张讲：“我无事不登门。”又很风趣幽默开玩笑的说：“以前，在东北打仗，你当炮兵司令员时，你逼我要炮弹炸药，我供不上，我欠你账，这回你给我加工这些管件，我给你半个亿，建成后我再给你 30 万炸药行吗？”张把公文、材料和报纸交给他看，邱部长看完报纸很沉重的说：“还是毛主席英明伟大、胸怀全局，过去军委下个文件，军工厂不准干民活，机器闲着，人呆着，亏损，吃皇粮，工人生活什么待遇也没有；后勤部不订货，也不敢多干，干多了，上哪放，工厂都半闲着，西

安这个厂建成后，也没有多少活干，这次接下你们的活，可真是一块大肥肉，有毛主席说话了，至高无上，我先开个先河干干干！”邱部长拿起电话叫生产计划司司长上来，叫他看报纸，公文和汇报材料，并当面指示：“给西安847厂邹总打个电话，确有此事又能干，就给正式下个文，部里立项备案，在不影响军工任务条件下，全力以赴给干完。”

从此，我以甲方代表身份，长期驻在该厂办公，和军代表一样待遇，在招待所给我一间办公室，发给一个特殊出门证。安排月季生产计划，参加调度会协调问题，质量监督、复查合格证、验收数量，工作特别忙累，最忙时就叫吉林再来个人。因这些管件精度高，怕损伤，怕丢失，不发另担，全用木箱分类包装，再集中装铁路封闭车箱，按军工产品由该厂专用铁路线直达吉化安装又省事，一个不少不坏。没有因一件质量不好出事故而影响生产，我高兴而自豪。

接着，吉化承建”两弹一星“军工项目，许多管件和非标准阀门也是安排该厂生产的，我与该厂有三年多时间打交道，人亲厂亲至今难以忘怀。

同年底，中央军委、国防工科委下达化工部两项“通天”号保密军工任务，生产配合“两弹一星”关键新产品（重水和导弹推进剂）。这项任务代号为726和269,由吉化承建，国家任命杨浚为这个重大项目总负责人。他又找我谈话说：“前一段高压阀门和管件你干的很好，我很欣赏你能干活，这两项特级保密工程的阀门管件更重要，还得由你负责干，派你常住北京，西安的活不多了，西安的事可以两边跑。在北京配合新成立的化工设计六院，按他们设计的图纸去采购加工，你的政审已报化工部二局了，发给你一个国防工科委工作证和特殊通行证，要严格保密，遵守纪律，不准向任何

人说生产什么，阀门管件全在军工订货会上订货，不许到处乱订货。”

我到六院看图纸，通用阀门与管件好办，在军工订货会上可选名牌厂家优质产品，图纸上有很多非标准阀门承担压力特别大，使用压力 4000 公斤以上，形状像冲锋枪似的，要求严格。我和设计院、生产厂技术上配合很好，经常提出合理建议，经过三年多时间，马不停蹄的全国到处奔波，文化大革命不准参加，到处武斗也得正常工作。有一次在厦门火车站赶上大武斗，枪林弹雨，车站被包围，火车停运，幸亏我有特殊通行证，跑到 93 师师部留我住一宿，天亮后徐良序政委派军车护送我到漳州火车站才回来。经过漫长三年多时间，保质保量的完成了这项神圣而光荣的任务，为“两弹一星”奉献了力量。

无悔的燕化历程

1970 年 1 月 6 日，北京胜利化工厂正式成立建厂指挥部，调吉林一化建承担建设。我作为物资供应人员，1969 年 12 月初提前来到和平里五区二号新设立的采购站工作，分工还是主管阀门，昼夜忙着汇总图纸上所需阀门与管件。

这个厂都是通用的中低压阀门，没有高压和非标准阀门，就是用的急，时间很紧。为满足建设急需，我天天四处奔跑寻找现货货源，到各部委和全国各大阀门厂找现货供应，等订货来不及。

首先考虑到建设大军一到现场，先要平整场地，挖沟铺设地下的上下管道，所用的阀门和铸铁管件必须先行加工采购，我和李仲楠，军代表蔡谊文去首钢铸铁管厂去求援。华

宝山厂长热情接待说：口径200以下的管子和管件全可以供货，口径200以上的管件，因没有模具生产不了。我给你们帮助电话联系一下，去我的家乡河北泊头镇工业局帮助解决，那里是河北‘铸造之乡’。泊头、交河、东光县都可以生产，有上百年的铸造历史，质量特别好。我给你写封信去找李局长办。”经过电话联系后，对方同意加工，叫快去人联系落实。

翌日，我带着张向民同志赶到泊镇找到工业局与李局长会面，经过核对品种规格，都有模具可以生产，问题就是数量太大，用的急，大概核算一下，需要生铁100吨、焦碳60吨。他说：“一时难以解决，请你们必需帮助解决，材料一到就安排各县全力生产，保证供应。”我说：“这是事实问题，没有铁怎么干，请你派个人跟我去北京帮助解决。”回京后我写了个报告去找市经委，韩伯平主任批示，工交组给开现货指标，由首钢供100吨生铁，由焦化厂供60吨焦碳，我交给来的人自办火车运输到泊头。之后，又到阀门厂解决许多地下大阀门现货，一切问题全解决了，收获甚大。产品出来后，由张向民留驻下来专盯此事，又增加几个人带着汽车天天往厂里拉管件和阀门，一个月时间就完成供货任务，提前了工期，受到指挥部表扬。我参加指挥部调度会上汇报此事，散会时军代表于丕全指挥拉着我的手说：小陈呀，你立功了，我请客，咱们俩个去食堂吃饭。他买了四个菜一起共进了午餐。

这套年产1.5万吨橡胶装置，是由大庆石化总厂移交过来的，要求一年就建成，在办理移交运输时，临时发生装置配套阀门不给货了，叫我向徐今强部长请示怎么办？徐部长忙给我写封信，又给大庆领导打电话，我连夜赶到大庆，经苦口婆心的说服，账上剩下79个品种1955套阀门全如数给

了。还缺25个品种最关键的阀门1500套。后来多感谢徐部长带我去上海全部解决了。全厂用的阀门与管件全部到位，都是新产品，名牌厂家生产的，质量第一，确保该厂按时建成，一次性开车产出合格橡胶。又圆了我一次阀门梦，心情激动而自豪。

1970年6月，国务院进行各部委机构改革，石油、化工、煤碳部三合一，成立燃化部。要求按地区片区不分行业成立综合性总公司或总厂，燕山7月20日正式成立北京石化总厂，下设后勤组，由东炼、胜利、东风各抽调二个人组成，我随梁志汇由胜利厂调到总厂后勤组，梁志汇任组长，杨浚副主任兼管后勤组。他召集我们六个人开个小会，宣读燃化部物资供应局的通知和规定，凡是国家统配一类物资和部管物资，一律由总厂对口上报计划调拨分配统一管理，不再对口二级单位办事。我还在市内办公，负责对口各部委和燃化部申报计划，拿指标、开调单，参加订货会。机电产品，高中压阀门和管件由我直接分配各厂，其他钢材、木材、水泥等物资交给梁志汇分配。

这项工作很重要，责任重大，工作虽然忙累，但很起劲。每天马不停蹄的四处奔波，但我忠职尽责，不忘初心，为燕化多开指标和调单，挑选各牌厂家阀门优质产品和物资，我和各部委、厂家人员都很熟，办事亦方便。一个人实在忙不过来，梁志汇由胜利采购站借调李素芬配合我，她看办公室，接电话，交接分配单，记录往来大事，我们二人配合很好。

回顾往事，历历在目。东风化工厂原是以东炼相关副产品为主要原料，安排有机、无机化工共八个项目。为确保首都生态环境，燃化部后来做出最后调整，只保留合成氨、硝酸、硝酸胺和空分四个装置开始建设了。1972年初，我奉命

由总厂后勤组调到东风厂指挥部供应组，负责阀门采购工作。我来报到时，李滔、林雷川两位老领导语重心长地对我说："物资供应工作有一定的技术性和科学性，必须由懂技术的人员来做。你是搞技术的，在吉化时，多年一直负责高压阀门和管件的采购，是老行家了。所以把你调来，严格把好合成车间高压阀门管件订货质量关。"我的老处长林雷川说："50 年代初，大连化工厂合成氨车间因高压螺丝质量不好高压阀门崩了，车间爆炸了，伤亡几十人，这个事故是沉痛的教训。当事人坐了牢，很多人受到处分。真担心万一搞不好，咱们也得坐牢受处分。"我说："请二老放心，我马上查图纸，汇明细，整理订货清单，去石家庄化工部十二化建高压管件厂订货，质量没问题。"硝酸车间用的不锈钢阀门可全安排化工部锦西和四川化工机械厂订货更没问题。二老一听，面带笑容高兴的说："小陈，希望你多干点工作，多流点汗，使东风厂早日建成投产，以后还建 30 万吨大化肥呢，咱们都不走了。"

几十年来，我铭记两位老领导的淳淳教导，始终坚持严把阀门质量关。东风厂建成生产后，我继续负责生产维修阀门供应，全厂没有因一个阀门质量不好影响生产出事故，特别是保证了最危险合成车间，安全生产八年，我很欣慰而自豪。

一辈子中 35 年搞阀门采购，天天与阀门打交道，阀门是我的伴侣、好朋友。我爱阀门如玉。终于圆了 35 年阀门梦。