

房山解放入城工作报告

(1948年12月29日)

宛金城 黄兆林 选编

第一部分 情况简述

甲、敌人逃跑时的破坏工作：

A、烧毁文件，县党部的文件全部烧了，警察局除商贩证没烧外，其余全部烧掉，政府烧了好多有关文件(如户口册子，帐目……)，敌人并令各保烧掉户口册子。

B、散布恐怖性的谣言，如说：“共产党入城见一个杀一个，见东西即抢。”又说：“要共青年妇女特别是姑娘。”

C、分藏物资，将大米白面全部分散了，将帐烧掉，有三石或一二百斤不等，存放各户说：“要回来即还，不回来谁存谁要。”

D、让主要的一些人物随张德祥一同逃跑，说不跑共产党来了即得杀了。

E、布置潜伏，制造反证，宋锡禄、王德增、刘汉如等三人为张德祥之情报员。因其年老不能行走，故以判决死罪作反证，故意将判决书留于办公室内，企图骗我们，现在尚未找到这三个人。

乙、敌人逃跑时情况：

在力不能支的情况，敌人即从北门而逃，警察局、县政府、党部、总队部的所有能走的主要人物全部而逃。伪政府内几个职员因在家住未逃。敌人逃跑之后我军即迅速从北门入城，故未发生抢夺现象，特别是几个大粮库均完好无损，一般说社会秩序不太乱。

丙、城关的社会概况：

全县城东南北关在内，有9个保104甲，1940户，5911人(连城外逃来的和敌伪各机关部队等人员约九千余人)，男3038人，女2253人。详情如：

1、商业情况，如表

商号名称	户数	商号名称	户数	商号名称	户数	商号名称	户数
饭铺	9户	茶叶店	3户	炉坊	3户	药铺	5户
面铺	11户	肉铺	6户	染坊	2户	澡堂	2户
烧饼铺	7户	菜摊	3户	成衣局	3户	照相馆	1户
麻油店	4户	合作社	1户	刻字铺	1户	邮局	1户
麻铺	2户	鞋铺	2户	钟表铺	2户	电讯局	1户
杂货铺	13户	轧油坊	2户	罗圈铺	1户	石印局	2户
花生摊	6户	酒烧锅	1户	纸店	4户	书局	1户
洋广货店	5户	车行	4户	修械所	1户	理发馆	5户
布庄	6户	铁器铺	3户	医院	1户	火药局	1户
总计	125户						

注 明	<p>1、以上商户均有门市者（无门市的尚未统计），另外小贩流动性的占人口半数以上，没一定规律，什么货能流通即便弄什么货。</p> <p>2、所有商户除一个油坊和一个烧锅（酒）有敌人股份及合作社纯系敌人经营，其余完全是私人经营的。</p> <p>3、那六户花生摊主要是贩花生压成花生米发行。电话局、邮局已被我掌握。</p>
------------	--

2、城内中学一、高小一、初小一，学生五百余人，城外三百余人，在北平读书的学生 97 名，在敌伪机关之公务员 125 人，在平津做事的 195 人，在张德祥及顽军领导下当兵的 918 人。城内伪属 473 户，城外逃来伪属 217 户。

3、城内有国民党三青团、防护团、情报网、青年壮丁队等组织。

4、城内有家礼、先天道、后天道、慈善会、大佛教等迷信组织。人数占城内人口三分之一弱些。

5、除上述特种户口外，尚有赌局 14 户、毒局 9 户、暗娼 5 户等特种户口。

6、一般人信神信鬼的风俗很严重、性虚伪，在生活上很好吃穿，在装饰上与北平相同。在敌统治的几年来，淫风颇盛。

7、城内人口很复杂，有山东、山西、察哈尔、东北、河南、湖北、热河等省籍人口。南关十日四集，每集人口约四千人左右。

8、自解放后迁入的没有，迁出已到派出所登记者有 193 户（至 12 月 23 日的数字统计），多系逃亡户和伪属（乡村人），现均回家。

9、城西有上方山之古景，城南有周口店煤矿，石灰业、水泥源，多经琉璃河运出。城北有坨里及红煤槽大石根煤矿。南有周口店至琉璃河的公路和至长沟的公路，并有琉璃河至周口店的支路，北有长辛店至坨里公路，东有房良公路，城东、东南、东北有良乡城、琉璃河、涿县、长辛店等城镇为邻，近则 30 里远则 50 里，公路均与县城相连。

10、来往人员相当复杂，有的是到城里看看，因十余年不能进城，有的探亲访友，有的经商，有的来找东西认东西（后已纠正），有的搬家，每日不下五百人。

第二部分 入城以后的接管工作

A、入城前的准备工作：

保定解放后，地委曾对我们明确指示，要我们对支前工作和准备县城解放后的进城工作，因此在未解放县城之前，县委在思想准备和组织准备工作都是较充分的。

1、县委曾责成社城敌三部专门调查了解县城的全部情况，并为此情况之正确分析判断，县委这次曾开了三次专门会议，根据房山县城情况拟定入城工作计划，报送地委审核批准，变成了房山县委的决定。

2、12 月 7 日（县城未解放前）县委即把入城干部集中一起，进行了三次训练式的教育，第一次于石窝，第二次于尤家坟，这两次的教育内容着重进行新区城市政策和工商政策，经教育之后大家都很虚心，如区委王全保说：“还得好好的学习，服从领导。不然就要犯错误，因为新区和入城工作咱们一点门也没有（没经验）。”

3、琉璃河解放于房山县城前，因而房山入城干部奉地委指示，先接收了琉璃河的工作，也给了试习机会，13 日正式交待给良乡接管，当即把全部干部集中到双孝村作了接管琉璃河工作的全面检查总结（已送地委），在此同时县委对房山城一般情况和进城工作的计划及七纵队齐副政委的几个意见，在干部中也作了详尽的传达和讨论。但由于情况变化之快（敌人于 13 日的后半夜即弃城逃窜）、时间之短，未能做到在入城前地方与部队干部共同详尽地商讨入城部署和对政策认识一致的思想酝酿，所以在入城后的接管工作上发生一些问题（主要是物资清理）。发生的问题（略）。

B、入城后的具体工作：

入城后的工作是在入城工作委员会统一领导下设市政、物资、接管、宣传、治安、俘虏、处理、武装保卫等四部，分工负责进行的如下工作。

（一）社会治安问题：

社会秩序。14号下午入城，立即张贴了分区入城布告，第二天即将人民政府、公安局、派出所的牌子挂出，并贴出布告，先宣布成立派出所，规定治安公约11条，卫生公约10条，随时又公布群众应遵守和要执行的三件事情，号召所有伪组织人员到派出所进行登记，献交敌伪物资枪支、戒严之后迁出迁入须有派出所的条子，否则不能通行。派出所第三天即开始掌握起户口。

在街道上为便于管理及不乱起见，在各街胡同口挂起了木牌和贴上纸条，标明街道、胡同等，并有大街的两旁靠左边走的标牌，街上尘土马上让清道夫和牲畜车辆向城外拉，使城内卫生马上清洁起来。

14号进城为了便于管理，实行戒严三天，后来分区通知增加四天共七天时间(实际戒严五天)，在五天内，前由部队后由民兵负责设岗，在戒严期内禁止出入，没有出入城证者一律不得出入，出入时须经批准方能有效。出入城时在前几天实行检查，后来换了民兵检查得不够严格了，在戒严期间不得干部、战士买东西，这点执行得还很好。

自14号起，为了稳定人心，消除思想顾虑和揭破敌人的反动宣传，召开了各种会议。肃清敌人地下潜伏特务组织和枪支。

1、初步地了解了中学内的特务组织，12区党部书记为邹树铭，城内区党部书记苏乃纯(没下层组织人员)，另外发现了敌人的防护团情报网等特务组织，为稳定群众情绪尚未公开破案，仅将其中的个别人作为侦查对象。

2、入城之后在清查阶段中，共查获出短枪24支，加各区查获的4支共28支，除5支不能使用外，其余均能使用。子弹不多，均是二(三)粒三(五)粒不等。查获大枪14支，加各区查获16支共30支，这些枪从查获之中来看，有13人是经过暂时利用各种关系动员和调查发现出来的，有7个是武装特务掏了枪，经过宣传之后和经关系动员而交出来的，如卢振海、夏俊卿、少光贤(国民党员)等人即是这样。对这些武装特务经过教育之后，进行取保控制，有的利用他们发现敌人特务组织，现已收到一部分成绩。现有两个特务潜伏起来(一个是国民党县党部干事叫张振民，一个是国民党部干事宋兰田，早即埋伏在韩继当教员去了)，现在表现以假积极面出现，企图蒙蔽我们，正在侦查中，尚未破案。

3、伪组织人员登记，第一天布告出去之后，登记的不多，第一天登记115人，第三天登记213人。现在城内的伪组织人员，可以说全部登记了，共登记365人。在登记过程中发现了不少问题，特别他们对清查敌伪物资是有很大帮助与成绩的，同时也了解了国民党的一些材料。

(二)处理俘虏：

14号入城后，马上由俘虏处理部的五个干部，审查敌人抓来的新兵，经过一天的审查，释放新兵817名，其中有花钱雇来的423名，抓走的389名，自动报名的79名。暂时处理了伪政府、警察局职员、警士等68名，他们没有和敌逃跑，是递投降书向我们投降的。其中有秘书主任一名，秘书一名，政府科员、干事、雇员37名，警长4名、四分局长1名、警察局职员9名，伙夫、看守员6名，电讯局职员5名、夫役4名，通讯兵1名，其中自动承认是国民党员的9人均入党不久，而且是集体入党的。这63人均愿参加工作，经审查后，将秘书主任、秘书等令其回家外，只留下了42名。这些人是下级职员，暂让他们工作听候处理，多系青年表现很好。并审查了监狱内押着的犯人，经审查释放犯人21人，被捕我方干部2人，为抓兵抓来的家属17人(内有女8、小孩4、老头5人)，为来我解放区半路被捕的大学生21人，北平人，我之城工关系。留下7人没有放，因这些人有的很坏，有一人可能是敌人有计划押起来的。在释放这些人时，给他们讲了话。放走时有的人说：“国民党押起咱们来，共产党放了咱们！”被放者欢欣鼓舞地走了，整队派人送出城外。

(三)敌伪物资的清查，除部队带走的，其余一切物资完全经过登记，现已分类入库，妥为保存(表略)。

(四)未经清理(登)记的物资：

在当日解放后，部队当天运走弹药十五大车，另有一部办公用品，纸张、电话机、自行车、较好的枪支，部队一个团每人带走一百发子弹，这些物资因为时间仓促未进行登记，并未计在以上数字之内。肖副司令员派人取走二十门分机两座，单电话机四个。

房山城的物资清理是属于部队和地方共同组成工作委员会负责，这是纵队齐副政委和地委的决定，这个委员会未很好形成部队就先入了城，在各种物资的接收上就首先由部队负责接管打扫战场，当地方干部入城，原入城部队即奉命另行执行任务，移交其他部队，这种情况由14号到18号每天换防一次(都是晚上来晚上走)，每天组织一次，工作委员会因此发生了一些问题。

甲、工作委员会没有很好形成入城后的核心领导和权力机关，对今天所收复的城市永为人民所有的建设思想和入城纪律贯彻不深入，所以产生了以下问题：1、四天四次换防的部队，真正执行一切缴获归公、统一接收、统一处理的纪律执行不够，因此每逢敌伪机关的文件纸张乱翻乱动，谁来谁想带走点东西，伪警察局有一个骑查队，据说有 30 余辆车，入城部队将这部分车子全弄走，伪政府警察局有一马号，内有 19 匹马，七头驴、八个骡子，结果部队将这部分马乱拉，事先让给地方留下几匹，最后抓得仅留下一匹老马，如拉马部队自己骑来的马曾被乱拉，甚至自己马上带的铤（嚼）子已被摘走，地方干部从张坊骑来的车子也被部队后勤机关收拾了去（经交涉发还了另外一辆）。敌伪机关开办的合作社，有煤油两大桶，赖副部长（后勤部）运走了（以汽油名义运走），五分区地方部队到后也拉走骡子一头。民兵也有不少的换枪换鞋、拿子弹等问题之发生。2、一切缴获归公，树立长期的建设思想，从上而下贯彻到底不够，所以在执行上也就不统一，纵队齐副政委谈：“所有一切地方建设性的完全保留，不准破坏乱动，属于军火器材工作委员会讨论分别处理。”但在下面执行上，第一次将属于地方机关性质的一些电讯器材留下了一部分，第二次的换防部队则下令全部电讯器材收归部队所有，结果连一部分保险线都收起（经一再和部队交涉，留下了十一部电话机），二十旅的刘副政委还和地方上这样讲：一切东西我们尽量照顾你们，如照顾不到请你们原谅（他在还好办些，可是 14 日晚上他也走了，部队从此就无一定负责人）。

乙、各种物资未清理前，存有敌伪物资处是由地方军队共同接管，共同看守，每处都有地方干部一人参加，但地方干部坚持原则性差，看管形成了形式，部队看管物资之哨兵专看地方和老百姓，而对穿军服的部队自己乱抓乱翻则是采取放任态度，主要是最后接防的五分区地方部队那一连，换鞋换衣服很多。

丙、首先对敌伪物资之数量估计不足，所以事先只是由入城干部负责，而没有充分准备，领导上没有单独准备清理物资干部，造成入城后的工作多，干部少忙不过来。后来又电各区临时抽调来一批干部才解决了此问题。

丁、这次入城虽发生了以上一些问题，但所有入城部队、民兵、党政民干部，执行群众纪律，不串民宅、不扰乱商户、不拿群众一针一线这方面还是很好的。地方干部在清理过程中，曾开两次小组会进行思想检查，只是武装部一个干部叫胡金勇（总务），原决定在支楼兵站，不经批推，偷着由城外岗楼上抓了一部分东西，了解后经县委讨论，东西全部退回，并给予党内警告处分，以教育其他干部（已请报地委）。

(五) 宣传工作：

1、房山县的人民被日寇统治八年，又遭到国民党二年零六个月的蹂躏、压迫，到今年 12 月 14 日才获解放，城内人民所听所闻完全是一种奴化封建思想统治，欺骗和对我之造谣污蔑反动的宣传教育，这次张德祥临逃时，还组织了市民会议宣传说“共匪入城大杀大抢，青年妇女配给”等，再加上以往从四乡逃采的逃亡户和敌人的反动宣传力量勾结在一起，所以对城内一般市民蒙蔽麻醉是厉害的。特别是城内 1100 余户中，四百余户伪属，更是不摸底，因此市内人民的思想顾虑是很严重的，以致造成入城后的两天内：甲、城内街巷除穿军服的解放军部队和我工作人员外，市民很少来往，伪军伪属伪组织人员怕杀，逃亡户怕认对象。在 15 日的晚间，一个当伪军的张德儒，偷着到街上，碰见我们一个区干部便立即跪倒在地，大声哭喊救命。乙、所有买卖商户怕抢，则紧闭门市，摊贩绝迹，住户街门多为关闭，很少出入行人。特别是青年妇女怕露面之后配给。丙，城内的中学、简师、完小，尚有五百余教职员和学生们，见到我之工作人员表明我是无党派人士，学生则盲目地说：我们愿到里边读你们的书籍。

2、这种严重的恐怖情况基本问题在于不了解我党的政策，因此在进城后工作委员会宣传部门领导下，首先张贴了安民布告，散发张贴了宣传品和紧张地在 15 号一天之内组织了 20 余人完全涂去了敌之各种反动的宣传品和标语痕迹，刷写了我之标语口号 170 余条，并将县级各机关报纸抽出了 29 份，传送给一般知识分子，和粘贴在原有敌人的报牌处供大家阅读，以促进城内各界人士对我之明确认识。为此又组织了以下几个会议，目的在于宣传我之政策，揭破敌人之造谣、欺骗宣传，稳定其情绪，恢复新的社会秩序。①知识分子和教职员座谈会。②伪保甲长座谈会，商人座谈会。③妇女知识分子和一般妇女座谈会。④一般市民座谈会。⑤敌伪人员及其家属会议。

3、以上几个会议上分别讲了我党的各种政策，又释放了敌人抓来的八百多新兵，监狱 21 名犯人，和对 68 名伪组织人员的暂时处理以后，群众害怕思想逐渐减弱，情绪得到适当安定，秩序开始恢复，表现在：①学校在我们入城的第三天即开始复了课，共 33 个教员，到校者即达 32 个（一名不在者已去北平），学生达到五百余名，并且取消了敌人的公民课本，加上了我们人民日报和北岳日报的政治课程。②有门市的商

号开了板，摊贩在街巷两旁也出现了，所以市民们又自由地交易起来，但在戒严期间，部队干部仍执行入城纪律不得买东西。③伪军伪组织人员每天有进行登记的，有的持枪者也进行携械登记，悔过坦白自己过去的错误。④最大的一个收获是立即将过去的伪保甲人员和商会组织共同组织起临时维持会，解决了我们进城后进行城市一切工作的跳板桥梁和解决了临时的支前动员工作。

4、虽解决了以上几个问题，但他们对我们的政策抱怀疑，不知我们言行是否一致，又因敌人给予的欺骗宣传比较深刻，所以他们的顾虑表现了。①教职员和一般知识分子们认为我们对他们的团结不会持久，可能暂时利用(对他们的改造也是必然的)，有的说：一朝天子一朝臣，人家(指我们)的人都到来就换下去。对前途抱悲观，恐怕将来失业，无事可作。②商户虽已开门，但有货物总不愿卖，对我们的货币靠不住(比值来回变更也是原因)，以抬高物价达到不卖存货目的，再者不通过货币以物资交换。当时如一盒纸烟三升小米。③一些伪组织人员不敢亲自登记，其家属们报告登记之后，怕将来再扣起来，所以住在南关的伪属登记之后，又找到保长说：“如他们(指我们)找我们时你千万给包捣着点，只当好呢，不会忘恩情。”④一些逃亡户低声不语躲避隐藏，怕内地群众找对象，托亲朋友找熟人给疏通维持。⑤一般的市民和群众到处寻看我们的标语口号宣传品。出了布告，识字的人都抄下去，看我们的行动是否一致，考验衡量我们。索培珍(我政府的文书)的母亲谈：经过这两天看你们八路军现在是很好，不打人，不杀人，不骂人，不共大姑娘，将来是否共妻，是否还杀人呢?仍有怀疑。⑥为了众告周知，把我们的政策宣传出去。让所有各界人民群众清楚，了解我们政策，执行政府法令，进一步安定社会秩序，稳定群众情绪，所以于入城的第四天召开了城关的群众大会，庆祝房山城的解放，群众情绪极为高涨。

(六)现在的群众思想动态和反映：

甲、一般的反映①各阶层同情我们的一点则是真正得到解放了。戒严之后四门大开，来往行人便利自由，男女老幼都出来入去，由城上到城下议论着：“这可是真正解放了，人民解放军和人民政府到是给人民办事，过去被张德祥统治的出入不方便，说话都不自由，过去他们(指敌人)行的都是美国法子，两千多人守城，修炮楼子封城门，不让老百姓随便出入上城，现在四门大开就民兵站岗也不乱，解放军和人民政府真能干。”②解放军来的正是劲，这次城内就给我们摊壮丁89名，每个壮丁25石玉米。依剃头维持生活的赵老头说：共产党是人民的救星一点不错，不是解放军来这次我个人得交雇兵玉米费两石，收摊也不够，大买卖也得关了张。北关的农民孙玉保说：“敌人在时整天催着要枪款，子弹费补助粮，雨衣费、棉衣费、特别费等……记不清，我租种十七亩地，仅半年的光景大的花销就摊了我四次，头次每亩摊玉米六斤，二次每亩摊玉米八斤，大秋两次共摊小麦226斤半，玉米165斤，小米342斤半，另外每亩地交租子四斗。要不是解放军来，我怎样活下去呀。这还不算，张德祥为修堡垒把北关的房子拆掉200余间，假使解放军再不来，恐怕一间房也剩不下，特别是人民政府宣布废除各种苛捐杂税，减轻人民负担，这真是人民政府给人民带来的新幸福呀。”③八路军说到哪里做到哪里，一位在县城很有名望的老士绅任伯华(他在民国初期任房山一区区区长，张德祥在时受打击最厉害的一个)说：解放军的纪律严明，公买公卖，秋毫不犯，不入民宅，是我活了七十岁所未见闻的奇事。买卖商号也都流行着这样一种论调，杜县长讲的工商政策真好。贫农王志的母亲说：咳，过去谁理我们，哪能和当官长的说话，现在真如走了个继母来了个亲娘。伪组织人员王久安说：我深深赞成共产党的大仁大义的宽大政策，对于痛改前非带罪图功者，还有宽大，国民党是做不到的呀!也有的伪属们反映说：人民解皮军来了大杀(意思是敌人造谣言)，哪里杀一个呀。有一个叫海逢的伪属说：“我要知道不杀，说什么也不叫我儿子跑。”

乙、一般思想动态。1、城市的一般贫民和无产者认为将来共产党必要领导土地改革，城市无有土地，议论着向乡村迁移以便到时分一份土地财产，另外在一些富有之家也同样有相反的一种想法，出财产表示没什么，只要不死人就好。中学教员绳伦如曾找到杜县长谈，情愿将自己的三顷多地交给农民耕种，落个开明的称号。2、一般伪保甲人员内心有愧，为了取得我们对他信任，所以在工作上表现非常积极。但同时一般的市民特别是下层市民则表示，过去你们说话我们不听不成(因有敌人)，今天我们再不能听你们的了(指对伪保长们)，北关的群众，现在有清算负担的要求，在此次改造北关保公所为街公所时，群众已取消了保长的薪金，特别一些最饥贫的坚信共产党是为穷人办事的。所以在解放县城的第四天即有两个未穿上棉衣的穷人到政府要求棉衣(从缴获的棉衣中给了他二人每人一身便衣)。

(七)解放后机关的具体组织工作和现在的一般情况：

甲、解放后的第四天正式建立了城关区公所，区级各部门干部配备情形，经地委批准暂请县委宣传部

长任区书、政权民政科长任区长，全区共配备干部 14 名。

乙、现在的工作情况：1、敌伪的市政组织情况。城内共有六个保(79 甲)，南关两个保(21 甲)，北关一个保(4 个甲)，城内和南关都是联保办公，直接受伪镇公所领导，每保有事务员、夫役、户籍员、民意代表等，职员挣薪金，每月小米 150 到 200 斤不等(分别职务)，保长们口称义务制，实际上暗中贪污少拿花销。除此之外，还有商会组织，直接受伪政府领导，设有理事长，副理事长，下设理事监事，共 11 人，另外还有六个职员(书记、文牍、司账、夫役等)，每人挣 160 斤到 210 斤小米，分别职务不等。他们的任务就是在伪政府摊下款粮之后，向各商户起粮款。他们的负担情况，保公所征粮征款按门户摊派，而商户的粮款只由商户出，所以不论大小商户都是负担着两份。城市卫生工作过去有三个大车专拉堆积的污土，有两个好的张德祥占了去，现在留下一辆破车一个老骡子，清道夫的开支是由伪镇公所开支(人和牲口)，除此之外再没有其他组织。2、如何着手进行的市政工作：①市政组织机构改造意见：取消联保办公，保公所改为街公所，各甲变为市小组，甲长为小组长也为当然的民、财、教、工商、卫生等委员，关内增实业委员，保公所的书记改为街公所秘书，跑腿的改为勤务干事。随着群众的觉悟，发现积极分子和较好分子，逐渐作到调整人选、抽梁换柱。②根据这个计划城内分开办公，都挂上了街公所的牌子，还召开了群众会议，已初步改造了保甲组织。改造的方式，首先召开甲长会进行座谈，需要什么样的组织形式，才适合群众需要，才能真正给群众解决问题。当时介绍了我们的计划，和干部的分工负责，通过他们的思想又召开了群众大会，强调提出共产党每到一地立即从多方面减轻人民负担，领导生产，增加人民收入，最后大家决议取消保甲改为街公所(有的从农民中新选了两个委员)，取消雇佣，减少开支，各委员轮流值日。过去挣薪金的职员当场也自动地说：我们三个月的薪金未补不要了。如北关穷人多又无买卖，又无营业，也无办法，其他进行的方式相同。但有的情况和北关也不同，南关和城内十户九商，群众决议是留一秘书挣薪金住街公所，有工作再召开会议，不致影响营业收入。

城市卫生工作。城关街上污土太多，一个车拉不过来，有碍卫生工作，所以决定除原车外还增一车，由政府解决二个人和牲口开文，暂由城关负担。

南关的集市原来没有什么组织，只有包税员一人，下设牲口、斗行……等牙行，包税员对牙纪的剥削很大，牙纪得集市税额百分之零点六，其余的由包税员缴伪政府税额百分之二十。已取消了这个包税员，由城关区的工商助理、派出所长，商会主任、商会两个代表、六个街公所的工商委员共 11 人均均为委员，主任共同组成集市委员会，设有正副主任，和组织、宣传、治安、交易等四股，人由各委员兼，另外设有“斗”、“牲口”、“秤”牙纪 16 人在交易股领导下进行工作，在集市上宣传了过去(敌人)一切交易 3%到 4.5%的交易额外，负担完全废除，改为牙纪 1%的手续费，维持其生活，政府只收 3%的牲口交易税。3、群众组织：①商会——将原来的行政组织取消，改为群众组织，暂由原来的 11 个人变成了委员制，正副主任下设组织、宣传、业务三个委员，其余均为委员，过去的商人都参加商会组织，每家一个人作为商会会员，还未分编小组，因为对商号正在进行全面调查。商号组织成员，有的商会会员，有的店员需参加工会，改组的方式是先召开原有商会理监会议讨论研究，通过新的组织形式之后，又召开所有商人会议讨论通过，原来的六个职员暂留职三个，负责清理以前商会的手续，打通向保、石和内地的贸易路线，交流商情，繁荣发展商业。薪金不变，一人挣 210 斤，一人挣 160 斤小米，仍由商家开支，这完全是该商会委员会和商人大会讨论后的决议。②县城没有什么工业，所以先着手农、妇、青等群众组织，通过街长委员，将妇、农、青召集在一起，我们给予政策教育，在会议上发现积极分子，较好分子，指定为代表，然后加以审查、培养、教育，通过他们发展会员，准备正式地组织妇、农、青会的干部。现在不断地开妇农青会议，进行全面教育。现已在南关七个农民代表中发展了三个党员，北关四个农民代表中，发展了二个党员。

(《房山文史资料》第 2 辑)